



FRANCESCA MARINO

Senior Partner

CONTATTI

Milano

Via G. C. Castelbarco, 2 | 20136

T. 348 0746723

francesca.marino@athenaassociati.it

INFORMAZIONI ANAGRAFICHE

CF: MRNFNC75L42C933U

Nata a Como il 02/07/1975

LINGUE

Italiano - madrelingua

Inglese - ottimo scritto e parlato

FORMAZIONE

- Master 231 - Corso di Specializzazione per Responsabili della Vigilanza ex D.Lgs. 231/01 erogato da AODV 231 ed AiiA.
- Laurea in Economia Aziendale presso LIUC - Università Carlo Cattaneo.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 2000 ho fatto parte di Arthur Andersen - poi Deloitte - dove ho collaborato, dapprima, con la divisione Auditing e, successivamente, con Deloitte Enterprise Risk Services per cui ho ricoperto la posizione di Senior Manager dal 2009.

Da gennaio 2013 ad oggi sono Senior Partner dello studio ATHENA, Professionisti e Consulenti Associati di Milano, nell'area Risk & Controls.

PRINCIPALI ATTIVITÀ

Mi occupo prevalentemente di progetti di consulenza nelle aree di Risks & Controls e Accounting & Business plans, con un focus su attività di identificazione e mappatura dei principali processi e rischi aziendali, nonché attività di:

- **INTERNAL AUDITING:** impostazione della funzione Internal Audit, definizione dei mandati, dei manuali e degli strumenti operativi, progetti di co-sourcing e out-sourcing delle attività della funzione Internal Audit, coordinamento delle attività di monitoraggio dei sistemi di controllo interno con finalità operative e di compliance.
- **COMPLIANCE:** supporto alla compliance per le principali normative di riferimento in ambito di governance e sistemi di controllo interno per importanti clienti Italiani ed internazionali, con particolare riferimento ai Modelli L. 262, D.Lgs. 231 e SOX coordinandone l'attività e collaborando con primari professionisti legali.
- **RISK MANAGEMENT:** specifici progetti di Risk Assessment in ambito Compliance volti allo sviluppo dei Modelli Organizzativi, di Governo del SCI e dei Modelli GRC, dei Codici Etici, dei piani di formazione e dei piani di lavoro, dei piani di audit risk based e delle attività di verifica dei relativi Organismi di Vigilanza e dei Comitati di Controllo Interno e Gestione Rischi. Progetti di Risk Management operativi in ambito manifatturiero e servizi per la definizione dei Modelli ERM di Gruppo e l'affiancamento ai Comitati Strategici.

PUBBLICAZIONI E DOCENZE

- Docente di Risk Management e Internal Audit in corsi interni Deloitte.
- Docente per due anni del corso "Fraud risk assessment e fraud audit" presso l'AIIA, Associazione Italiana Internal Auditors.
- Effettuazione di corsi sul D. Lgs. 231/01 e sui Modelli di organizzazione e gestione e controllo in diverse società industriali e di servizi.
- Partecipazione al Master CFO di Ferrara in qualità di co-docente sul tema "Risk e Risk Management (rischi finanziari, operativi, strategici, reputazionali)

TRACK RECORD CLIENTI

- Tessellis S.p.A (precedentemente Tiscali S.p.A.)
- Antares Vision S.p.A.
- Tesmec S.p.A.
- Artemide Group S.p.A.
- Indel B S.p.A.
- Schenker Italiana S.p.A.
- Tiscali Italia S.p.A
- Tesmec Automation S.r.l.
- Tesmec Rail S.r.l.
- Artemide S.p.A.
- Artemide Italia S.r.l.
- Civitanavi System S.p.A.
- Autoclima S.p.A.
- GCDS S.r.l.
- Lariotex S.p.A
- Lovers S.r.l.
- Spumador S.p.A.
- Arbo S.p.A.
- OPES Italia SICAF EuVECA S.p.A.
- Edison S.p.A.
- Gruppo Quiris Autogas Nord

INCARICHI PERSONALI

Correnti:

- Tesmec S.p.A. – Consigliere indipendente e membro del Comitato di Controllo Interno, rischi e sostenibilità
- Gruppo Tessellis – Responsabile della funzione Internal Audit di Gruppo e Membro dell'Organismo di Vigilanza di Tessellis S.p.A. e di Tiscali Italia S.p.A.
- Gruppo Indel - Responsabile della funzione Internal Audit di Gruppo in outsourcing.
- Altea Green Power S.p.A. - Responsabile della funzione Internal Audit in outsourcing
- Gruppo Artemide – Responsabile della funzione Internal Audit di Gruppo in outsourcing
- Artemide Group S.p.A. – Membro dell'Organismo di Vigilanza.
- Artemide S.p.A. – Membro dell'Organismo di Vigilanza.
- Artemide Italia S.r.l. – Membro dell'Organismo di Vigilanza.
- Schenker Italiana S.p.A. - Membro dell'Organismo di Vigilanza.

Non sono da segnalare incarichi ai sensi dell'art. 144 duodecies del Regolamento Emittenti.

Milano, gennaio 2026

Francesca Marino